

## Landsledelsens organisatoriske beretning

Denne beretning fungerer dels som en gennemgang af det organisatoriske arbejde siden sidste landsmøde og dels som en forelæggelse af resultaterne for landsmødets arbejdsplan for 2018-2020 "*Arbejdsplan: et parti i bevægelse – næste skridt*".

Formålet med arbejdsplanen 2018-2020 har særligt været at udvikle SF som et lyttende og dialog søgende parti, der udvikler politik med medlemmer, sympatisører og borgere. Ligeledes er en vigtig del af arbejdsplanen at afprøve nye deltagelsesformer og sikre repræsentation af forskellige typer af medlemmer. Arbejdsplanen er løbende blevet udmøntet af landsledelsen og partikontoret i samarbejde med partiets udvalg og lokale grene og folkevalgte.

### Et år fuld af valgkamp

Tiden siden sidste landsmøde har særligt været præget af de to valgkamp – og det er også afspejlet i SF's kampagnefokus, nationalt såvel som lokalt. Mens tidspunktet for Europa-Parlamentsvalget var kendt, så var Folketingsvalget længe ventet, og derfor har SF længe været klar til valgkamp. Tematisk har SF særligt haft fokus på minimumsnormeringer i daginstitutionerne, en bindende klimalov og afskaffelse af kontanthjælpsloftet. I løbet af 2019 voksede både forældrebevægelsen og klimabevægelsen sig større og var vigtige alliancepartnere for SF, der længe havde ført kampagne på minimumsnormeringer i vuggestuer og børnehaver og en ambitiøs klimalov. SF har i løbet af året støttet op om de mange demonstrationer og markeringer, de to bevægelser har gennemført i hele landet.

I løbet af 2018 brugte SF meget tid på internt at formulere en kravstrategi med 15 forhandlingskrav til en ny regering. Forhandlingskravene var samtidig det politiske grundlag, som SF gik til valg på. Af disse 15 krav blev 7 valgt som kampagnesager, der særskilt er blevet ført kampagne på helt frem til valget. Strategien var med til at give et ejerskab over SF's politik for de mange kandidater og aktivister både under valgkampen og i den efterfølgende proces med at få forhandlet et forståelsespapir på plads mellem støttepartier og den nye regering.

SF fik 7,7% af stemmerne ved Folketingsvalget og gik 7 mandater frem til i alt 14 mandater i Folketinget. Det må siges at være en succes, i det målsætningen om 6% markant blev overgået. Særligt de mange dygtige kandidater og valgkampsaktivister kan tage en stor del af æren for det flotte resultat. Organisatorisk giver resultatet med en fordobling af mandattallet i Folketinget SF langt bedre mulighed for at være synlige i hele landet. Det er utroligt positivt.

### Den grønne bølge i Europa

Folketingsvalgkampen endte med tidsmæssigt at lappe over med valgkampen til Europa-Parlamentsvalget. Det betød også, at valgkampene i nogen grad smeltede sammen organisatorisk. SF fokuserede på fire europæiske mærkesager: et socialt Europa, et Europa med fair skat, et grønt Europa og et solidarisk Europa.

Det er Landsledelsens oplevelse, at SF's kandidatliste til Europa-Parlamentet havde en bred sammensætning med hensyn til både alder, køn, interesser og faglig baggrund. Kandidaterne supplerede hinanden godt, og der var et rigtig godt samarbejde kandidaterne imellem. Med Margrete Auken i spidsen lykkedes det at nå en valgresultat på 13,2% af stemmerne og to mandater.

Landsledelsen konstaterer, at det viste sig uheldigt, at der i en situation, hvor to valg ligger tæt, var opstillet en kandidat med gode valgchancer ved begge valg.

### En stærk og lærende organisation

Som man kan læse i Landsledelsens beretning til landsmødet 2019, var en række initiativer i arbejdsplanen allerede igangsat på daværende tidspunkt.

SF har løbende uddannet både kandidater, aktivister og tillidsvalgte. Uddannelsestilbuddene har varieret i både tid og placering. I alle storkredse på nær Bornholm har der op til valgkampen været afholdt kampagnetræning. Desuden har der løbende været mulighed for kurser og uddannelse i forbindelse med SF's nationale arrangementer. Frem til valget har der særligt været fokus på uddannelse i kampagne. I begyndelsen af 2020 er der igangsat en lederuddannelse, der retter sig mere mod styrkelse af SF's partiforeninger, og i det hele taget har der været større fokus på organisationsarbejdet.

Partikontoret lancerer i forbindelse med landsmødet 2020 en redskabsbank særligt til partiforeningsaktive. Redskabsbanken er en samling af eksisterende redskaber, men rummer også en række nye inspirerende videoer og guides. Redskabsbanken påtænkes udbygget løbende.

I det seneste år har SF særligt forsøgt at skabe rum og rammer for, at det skulle være let at tage del i SF's valgkamp og kampen for et nyt rød-grønt flertal i Danmark. Det er blandt andet sket via et site på [www.SF.dk](http://www.SF.dk). Desuden har såvel folketingsgruppen som SF's udvalg holdt en række åbne konferencer i løbet af året.

Et lidt anderledes initiativ, som SF igangsatte i starten af 2019 er Generation Grøn: en gruppe for yngre klimaaktivister, hvor der var muligt at udvikle grøn politik og dygtiggøre grønne talenter. Formålet med Generation Grøn er at engagere bredt – også uden for SF's medlemskreds. Evaluering heraf er endnu ikke afsluttet.

SF igangsatte en medlemsundersøgelse i efteråret 2019. Formålet er at belyse, hvordan medlemmerne ser på SF og resultatet skal således bruges til at sikre en rummelig organisation, og at alle medlemmer kan bringe deres interesser og kompetencer i spil. Medlemsundersøgelsen forventes at være færdig inden landsmødet.

Arbejdsplanen for 2018-2020 fastlægger, at SF skal udvikle politik om hhv. socialpolitik og robotter, teknologi og digitalisering. Politikudviklingsforløbet "Socialpolitik 2.0" blev afsluttet i begyndelsen af 2020. Resultatet af politikudviklingsforløbet danner grundlag for det udkast til vedtagelse, som forelægges landsmødet, hvor socialpolitik er hovedtemaet. Udvikling af en politik om robotter, digitalisering og teknologi blev sat i gang i 2019 med først et fysisk møde på SF's sommertræf og siden en online session i SF's medlemsforum på Facebook. Udover det indholdsmæssige udviklingsarbejde, er der således også arbejdet med inddragelse via digitale fora. Politikudviklingsforløbet forventes færdig i løbet af 2020.

SF har særligt brugt fora på Facebook til vidensdeling på tværs af geografi og politiske niveauer det seneste år. Det er blandt andet foregået i "SF medlemsforum", "SF-gruppe for byrådder og MF'ere" (der er åben for alle interesserede SF'ere i lokalpolitik) og "SF Folketingskandidater". Grupperne har fungeret udmærket til formålet, og det er en fordel, at disse brede SF-fora findes på en platform, hvor mange brugere er i forvejen. SF's egen platform, som er integreret med medlemssystemet, er samtidig blevet udviklet i mere brugervenlig retning, og skal i den kommende tid afprøves af snævrere grupper end de førnævnte. Landsledelsen bemærker, at en række af SF's søsterpartier i Europa (blandt andet i Holland og Norge) benytter egne platforme til medlemsinddragelse. Fremadrettet bør man løbende vurdere hvilken platform, der er bedst egnet til vidensdeling og koordinering i SF.

Fra nationalt hold er der ikke blevet arbejdet systematisk med understøtte lokale og regionale politikudviklingsprocesser som arbejdsplanen ellers lagde op til, men der har været råd og vejledning til dem, der har efterspurgt det. Landsledelsen lægger op til, at der arbejdes mere målrettet med lokale og regionale politikudviklingsforløb frem mod kommunal- og regionsrådsvalget. I den forbindelse er det også oplagt at samle op på, hvordan man bedst organiserer politikudviklingsforløbene.

SF's næstformænd har i slutningen 2019 og starten af 2020 været rundt og besøge en lang række partiforeninger for at samle viden og få input til udviklingen af SF's organisation. Erfaringerne fra disse møder er løbende blevet kvalificeret i SF på bl.a. vintertræffet og er et vigtigt udgangspunkt for indholdet i arbejdsplanen for 2020-2022. En væsentlig del af turen har også været at understøtte partiforeningerne som meningsfulde politiske fællesskab.

### **Det skal være nemt at deltage i SF's medlemsdemokrati – både fysisk og digitalt**

SF har igennem de senest to år arbejdet med, hvordan og om man kan supplere – og til tider erstatte – møder med digitale mødeformer. Det er blandt andet foregået via live-sendinger på Facebook – både offentligt og i grupper som "*SF medlemsforum*". Der har været afprøvet forskellige former med mere eller mindre inddragelse og dialog med de interesserede, der har deltaget digitalt. Ligeledes har indholdet været meget forskelligt – fra politikudviklingssessioner til live-sendinger af mere orienterende karakter, hvor folketingsmedlemmer f.eks. har fortalt om politiske aftaler, der netop er faldet på plads.

Det er generelt landsledelsens opfattelse, at det er svært fuldstændig at erstatte fysiske møder med digitale, men at det kan være et godt supplement til fysiske møder, og kan være en god mulighed for at følge med for personer, der ikke kan være tilstede fysisk. Desuden kan det være et eminent redskab til at give hurtige orienteringer om tanker og baggrund for politiske aftaler.

SF medlemsforum på Facebook fungerer utroligt godt. Det skyldes stor debatlyst, at MF'erne prioriterer at deltage og ikke mindst en gruppe af gode administratorer, der formår at sætte grænser og moderere debatten, når der er nødvendigt. SF har det seneste år forsøgt sig med oprettelsen af en række emnebaserede under-fora. Aktiviteten i undergrupperne er dog indtil nu meget begrænset.

Medlemmerne er ryggraden i SF, der forankre partiet bredt i den danske befolkning. Af samme grund har Landsledelsen og partikontoret løbende fokus på at øge ikke kun medlemsinddragelsen, men også medlemstallet. Særligt er det forsøgt at sænke de barrierer, det kunne være for at være medlem. I løbet af det seneste år har man således, ved særlige lejligheder, gratis har kunne blive intromedlem. På den måde har sympatisører i en periode uforpligtigende kunne undersøge om et medlemskab af SF var noget for en. Landsledelsen noterer sig, at der generelt har været en stigning i SF's medlemstal siden 2016.

I løbet af foråret 2020 har partikontoret i samarbejde med partiforeningerne i øvrigt arbejdet med at gøre modtagelsen af nye medlemmer bedre samt at fastholde og kommunikere mere målrettet til medlemmer. Det er særligt sket med fokus på at sikre mere kontinuerlig og relevant kommunikation i den første tid, man er medlem. Her bærer partiforeningerne også en stor opgave, da det kun er lokalt man kan skabe engagement om og forankring til den enkelte partiforening. Landsledelsen noterer sig, at der i hele organisationen har været interesse for, hvordan man forbedre modtagelsen.

### **Styrkelse af SF's partiforeninger**

Det seneste år er der gået rigtig meget tid med først at forberede og så at føre valgkamp. Dette skyldes særligt at valget endte med at ligge så relativt sent i valgperioden. Den organisatoriske prioritering af valgkamp lønnede sig på valgdagen, men har måske haft den betydning, at der ikke har været brugt helt så meget tid på organisationsudvikling, som det kunne have været ønsket.

Landsledelsen har i slutningen af 2019 igangsat et projekt for styrkelse af partiforeningerne som politisk fællesskab, der skaber forandring gennem handling. SF's partiforeninger er ryggraden i vores organisation og selvom der mange steder laves velbesøgte arrangementer, udvikles gode lokalpolitiske forslag og nytænkes partiaktiviteter, så bakses mange med de samme problemer med at skabe meningsfulde aktiviteter, vanskeligheder med at rekruttere og fastholde medlemmer, skævheder i medlemsbasen når det kommer til alder, uddannelse og etnicitet samt problemer med at rekruttere kandidater. Den nye lederuddannelse, en målrettet lokal handlingsplan og fokus på rekruttering og fastholdelse af medlemmer sigter på at rette op på det.

Det er af selvstændig værdi for SF som parti at have stærke partiforeninger, og det er tillige afgørende for at sikre et godt resultat ved kommunal- og regionsrådsvalget i efteråret 2021. Derfor vil dette arbejde være en central prioritering i arbejdsplanen for den kommende periode.